

دليل خطة

بسم الله الرحمن الرحيم
الحمد لله رب العالمين و العاقبة للمتقين

الدليل التنفيذي

لخطة الجماعة لعام [١٩٩١ - ١٩٩٢]

المحتويات :

- أولاً : مقدمة .
- ثانياً : الاهداف العامة للجماعة لعام ٩١-٩٢ [موزعاً على الاقسام و اللجان] .
- ثالثاً : الدليل التنفيذي للاقسام و اللجان .
- رابعاً : الدليل التنفيذي للمناطق و الشعب .

GOVERNMENT
EXHIBIT
003-0092

3:04-CR-240-G
U.S. v. HLF, et al.

ISE-SW 1B10/ 0000387

بسم الله الرحمن الرحيم

الأخوة الأفاضل مسئولو الأقسام واللجان والمناطق :

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ..

مرفق لكم الدليل التنفيذي لخطة الجماعة لعام ١٩٩٢-٩١ م . وهو يحتوي ثلاثة أقسام رئيسية :

القسم الأول : ويتكون من الأهداف العامة للجماعة التي اعتمدت من المكتب والمجلس لهذا العام موزعة على الأقسام واللجان .

القسم الثاني : ويحتوي على الأعمال المطلوب تنفيذها من الأقسام واللجان على ضوء الخطط التفصيلية التي اعتمدت من قبل المكتب لهذه الأقسام واللجان .

القسم الثالث : ويحتوي على الأعمال المطلوب تنفيذها من قبل المناطق والشعب مستقاة من خطط الأقسام واللجان .

نأمل أن يسهل هذا الدليل على جميع الأخوة المسئولين عملية المتابعة والتعرف على الأدوار المطلوب تنفيذها من قبل أجهزة الجماعة المختلفة .
وعلى مسئولو المناطق والشعب أن يراعوا القسم الثالث من هذا الدليل عند وضع خططهم وبرامج عملهم .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

أخوكم / مسئول التنظيم

صورة للمسئول العام
صورة لأعضاء مجلس الشورى

الاهداف العامة للجماعة

لعام [١٩٩٢ - ١٩٩١]

القسم/اللجنة	الاهداف المطلوب تحقيقها خلال العام (٩١-١٩٩٢)
٠٠- المكتب التنفيذي	<p>١- تطوير مركز الجماعة ليشمل الامانة والتنظيم و السكرتارية .</p> <p>٢- تحديد المشاكل التي تواجه الجماعة و العمل على حلها .</p> <p>٢- تقوية العلاقات و اقامة الجسور مع العاملين على الساحة .</p> <p>٤- تحقيق و تحسين فكرة المؤتمر الاسلامي .</p> <p>٥- الوصول الي صيغة محددة للعلاقة مع الاكنا .</p> <p>٦- ابراز (٢) مراكز اسلامية و دعمها لتكون واجهات إخوانية للعمل .</p> <p>٧- إعلان قيادات ميدانية للجماعة خلال (٢) سنوات قادمة .</p>
١- التربية	<p>٨- التركيز على الجانب العملي من التربية .</p> <p>٩- التربية من خلال التعامل و الاحتكاك .</p> <p>١٠- الاهتمام بالجانب الروحي من التربية .</p> <p>١١- الانتقال بالعمل التربوي الي دائرة العمل العام .</p> <p>١٢- تقديم الرماية التربوية للمناطق بالانجليزية و للاخوات .</p>
٢- التنظيم	<p>١٣- الرفع من مستوى الاخوان ايمانيا و فكريا .</p> <p>١٤- الاهتمام بالعمل العام و التجنيد .</p> <p>١٥- رفع الكفاءة الادارية للقسم و أمانات المناطق .</p> <p>١٦- وضع معايير جديدة للالتزام .</p>
٢- الاخوات	<p>١٧- رفع مستوى كفاءة قسم الاخوات الادارية و التربوية .</p> <p>١٨- تطوير قيادات نسوية على المستويين الخاص و العام .</p> <p>١٩- رفع مستوى الاداء و الوعي لمسئولات المناطق و الاسر التنظيمية .</p> <p>٢٠- رفع مستوى الاخوات ايمانيا و فكريا و حركيا .</p> <p>٢١- الاهتمام بزوجات الاخوان و رفع مستوى التجنيد .</p> <p>٢٢- الاهتمام بالعمل العام و الجاليات .</p> <p>٢٣- تطوير عمل الناشئات و الاطفال .</p>

القسم/اللجنة	الاهداف المطلوب تحقيقها هذا العام (٩١-١٩٩٢)
٤- الناشئة	<p>٢٤- ترتيب الاوضاع التنظيمية و الهيكلية للناشئة .</p> <p>٢٥- وضع مناهج للناشئة بالاشتراك مع قسم التربية .</p> <p>٢٦- ابراز الكشافة و ترتيب علاقة الناشئة ب « منى » .</p> <p>٢٧- ترتيب برامج المخيمات و أنشطة الناشئة في المؤتمرات العامة و الخاصة .</p>
٥- السياسي	<p>٢٨- التوعية و التثقيف .</p> <p>٢٩- اعداد البيانات و تقديم مقترحات بمواقف سياسية .</p> <p>٢٠- تقديم دراسة حول خيارات العمل الاسلامي السياسي على الساحة الامريكية .</p> <p>٢١- بدء العمل على تكوين رأى اسلامي عام حول الهموم الجامعة للمسلمين هنا .</p>
٦- العمل المحلي	<p>٢٢- اعادة تواجد الجماعة في الاسنا .</p> <p>٢٢- النهوض بالاسنا .</p> <p>٢٤- ايجاد القيادات الميدانية للاسنا .</p> <p>٢٥- تنمية مشاريع المدارس في الجاليات .</p> <p>٢٦- العمل بين الجاليات .</p> <p>٢٧- وضع دراسات مستقبلية استراتيجية .</p> <p>٢٨- دعم المبادرات و المشاريع الفردية .</p> <p>٢٩- تطوير العمل مع الاكنا و المؤسسات الاسلامية المماثلة .</p> <p>٤٠- ايجاد مصادر مالية جديدة للعمل العام .</p>
٧- المنظمات الشبابية	<p>٤١- الرقي بنوعية و جدوى الانشطة التي تقوم بها المنظمات و توجيهها .</p> <p>٤٢- رفع مستوى التنسيق بين المنظمات و أجهزة الجماعة و تسخيرها .</p> <p>٤٢- رفع مستوى التنسيق بين المنظمات مع بعضها و تنظيم توزيع الادوار .</p> <p>٤٤- تحقيق الاستقرار الاداري و تجسيد العمل المؤسسي في المنظمات .</p> <p>٤٥- تحقيق الاكتفاء المالي الذاتي لهذه المنظمات .</p> <p>٤٦- تطوير العمل و زيادة فعاليته في قطاع الجاليات العربية المسلمة .</p>

القسم/اللجنة	الاهداف المطلوب تحقيقها هذا العام (٩١-١٩٩٢)
٨- المال	<p>٤٧- متابعة التحصيل المالي و ضبط المصروفات .</p> <p>٤٨- تنمية مصادر الجماعة المالية .</p> <p>٤٩- تطوير عمل القسم .</p>
٩- الاجتماعية	<p>٥٠- الاستمرار في الدعم المالي .</p> <p>٥١- تحقيق الاستقرار الاداري .</p> <p>٥٢- الاستمرار في اصدار النشرة الاجتماعية .</p>
١٠- الزواج	<p>٥٣- توفير المعلومات اللازمة .</p> <p>٥٤- تسهيل عملية الزواج و حل المشكلات المترتبة عليه .</p>
١١- الدعوة	<p>٥٥- انشاء مظلة رسمية مسجلة لعمل لجنة الدعوة .</p> <p>٥٦- ايصال رسالة الاسلام الى غير المسلمين .</p> <p>٥٧- الاتصال بالمراكز الاسلامية لعرض خدمات لجنة الدعوة .</p> <p>٥٨- توفير النشرات الدعوية الى المراكز الاسلامية .</p> <p>٥٩- مساعدة المراكز الاسلامية في نشر الدعوة .</p>
١٢- أمريكا الجنوبية	<p>٦٠- استكمال الدراسات الخاصة بتواجد المسلمين و خاصة الملتمزمين منهم .</p> <p>٦١- تحديد المستوى التنظيمي .</p> <p>٦٢- توثيق الروابط و تدميم الانشطة الخاصة بالاخوة المنتظمين .</p> <p>٦٣- مضاعفة عدد الاخوة في البرازيل .</p> <p>٦٤- استحداث علاقات وطيدة مع الجماعات الملتمزمة في المنطقة .</p>
١٣- الامنية	<p>٦٥- تطوير النظم المعدة و رفعها للمكتب من أجل الاعتماد و التنفيذ .</p> <p>٦٦- اصدار نشرة امنية للجماعة .</p> <p>٦٧- اعداد دراسة حول اثر حرب الخليج على الجماعة و اقتراح الحلول .</p> <p>٦٨- اعداد عدد محدد من الاخوة القيايين من الناحية الامنية .</p>

القسم/اللجنة	الاهداف المطلوب تحقيقها هذا العام (٩١-١٩٩٢)
١٤- لجنة فلسطين	<p>٦٩- تحسين و تحقيق الاستقرار الاداري و المالي و الوظيفي للمؤسسات .</p> <p>٧٠- الوصول الى سقف استثماري مقداره (٥٠٠) الف دولار .</p> <p>٧١- الوصول الى سقف للتبرعات قدره (١٥) مليون دولار .</p> <p>٧٢- اعداد و تدريب (٢٠) أخ للعمل على الساحة الامريكية و حال عودتهم .</p> <p>٧٣- ابراز (١٠) اخوة ليكونوا رموزا سياسية و اعلامية على الساحة الامريكية .</p> <p>٧٥- انشاء (٢) مكاتب فرعية للاتحاد .</p> <p>٧٦- التمهيد لانشاء مكتب سياسي و مؤسسة نسوية و منظمة للناشئة و رابطة طبية</p>
١٥- المركز و الامانة	<p>٧٧- الوصول الى امانة متفرغة للجماعة .</p> <p>٧٨- الوصول الى سكرتارية متفرغة للجماعة .</p> <p>٧٩- اعادة ترتيب المركز ليستوعب أعمال قسم التنظيم .</p> <p>٨٠- ترتيب اعمال المركز من الناحية القانونية و الامنية .</p>
١٦- العلاقات الخارجية	<p>٨١- عمل شبكة من العلاقات مع العاملين للاسلام .</p> <p>٨٢- تبادل الخبرات و الزيارات مع اوربا .</p> <p>٨٢- ايجاد صيغ من التعاون مع المؤسسات الاسلامية القائمة .</p>
١٧- مؤسسة الرحمة	<p>٨٤- استمرار الاعلان و الدعوة لجمع الاموال (الزكاة و الاضاحي) و توزيعها .</p> <p>٨٥- المساهمة في دعم المتضررين في الخليج .</p> <p>٨٦- اعداد الحساب النهائي للسنة المالية المنصرمة .</p> <p>٨٧- اعداد تصور لمشروعات لها صفة الاستثمار .</p>

الدليل التنفيذي
للاقسام اللجان

المتابعة	التنفيذ	الزمن المحدد	الاعمال المطلوب تنفيذها خلال العام (٩١-١٩٩٢)
			أولاً: قسم التربية :
المكتب	التربية	كل فصل	١- اصدار نشرة النقباء .
المكتب	التربية	كل فصل	٢- اصدار نشرة تربوية عامة .
المكتب	التربية	خلال العام	٢- اصدار دراسة تربوية .
المكتب	مع الاخوات	كل فصل	٤- اصدار نشرة تربوية للاخت .
المكتب	التربية	خلال العام	٥- عقد دورات يقوم بها القسم .
المكتب	التربية	٩١/٨	٦- عقد دورة تربوية قيادية عامة .
المكتب	مع الاخوات	٩٢/٧	٧- عقد دورة تربوية للاخوات .
المكتب	التربية	٩٢/٢	٨- عقد دورة تربوية لغير الناطقين بالعربية .
المكتب	التربية	خلال العام	٩- اعداد منهاج لدورات تربوية للجدد .
المكتب	التربية	خلال العام	١٠- اعداد منهاج لدورات الاسر المفتوحة .
المكتب	التربية	٩١/٧	١١- اعداد منهاج تربوي للكشافة .
المكتب	التربية	خلال العام	١٢- اعداد منهاج تربوي للناشئة .
المكتب	التربية	٩١/١١	١٢- اعداد دليل حلقات المساجد .
المكتب	التربية	خلال العام	١٤- انشاء قسم للترجمة .
المكتب	التربية	خلال العام	١٥- ترجمة النشرات التربوية و توزيعها .
			ثانياً : قسم التنظيم :
المكتب	م . القسم	٥/٢٠	١٦- تعيين سكرتير للقسم .
م.القسم	السكرتير	١/٢٠	١٧- تهويب و تجديد المعلومات المتعلقة بالافراد.
م.القسم	السكرتير	٥/٢٠	١٨- ايجاد كافة النشرات و الدوريات للاخوان .
م.القسم	السكرتير	١/٢٠	١٩- اعداد دليل بموجودات المركز و تميمها .
م.القسم	القطاعات	مدار العام	٢٠- متابعة المناطق و الشعب بالزيارات و الاتصالات.
م.القسم	السكرتير	٧/٢٠	٢١- اعداد دليل المتابعة و الاتصالات التنظيمية.
م.القسم	لجنة خاصة	١٠/٢٠	٢٢- تحديث لوائح القسم و المناطق و الدليل الحركي.
م.القسم	لجنة خاصة	١٠/٢٠	٢٣- تحديد شروط الالتزام للعاملين في العمل العام.
م.القسم	لجنة خاصة	١٠/٢٠	٢٤- تحديد شروط للتعهد من بين الجاليات .
م.القسم	لجنة خاصة	١٠/٢٠	٢٥- اعادة النظر في معايير الحد الادنى من الالتزام.

المتابعة	التنفيذ	الزمن المحدد	الاعمال المطلوب تنفيذها خلال العام (٩١-١٩٩٢)
			ثالثا : قسم الاخوات :
المكتب	م.القسم	٩١/١٢-٩-٦-٢	٢٦- عقد اجتماع هاتفي كل ٢ أشهر و آخر حضوري.
المكتب	م.القسم	٩١/٢/١	٢٧- اعادة صياغة لائحة القسم و توصيف المهام .
المكتب	م.القسم	٩١/٦/١	٢٨- اعداد سياسات لتجنيد الاخوات .
المكتب	م.القسم	٩١/٧/١	٢٩- اعداد الدليل الاداري للمناطق .
المكتب	م.القسم	٩١/١٠/١	٣٠- اعداد خطة لعام ١٩٩٢ .
المكتب	م.القسم	٩١/٥/١	٣١- تعيين سكرتيرة تتولى المتابعة الادارية للقسم.
المكتب	م.القسم	٩١/٥/١	٣٢- عمل احصاء بالاخوات (المستوى و الموهبة) .
م.القسم	القسم	٩١/٦/١	٣٣- اعداد (٥) اخوات للعمل العام و (٥) للخاص .
م.القسم	ل.التدريب	٩١/٦/١	٣٤- اعداد برنامج ثقافي للمرشحات للعمل الخاص.
م.القسم	ل.التدريب	٩١/٦/١	٣٥- اعداد برنامج ثقافي للمرشحات للعمل العام .
م.القسم	ل.التدريب	٩١/٤/١٥	٣٦- تكليف أخت لمتابعة المرشحات العشرة .
م.القسم	ل.الرابطة	٩١/٦/١	٣٧- تكليف ل.الرابطة باشارك المرشحات للعام .
م.القسم	م.المناطق	٩١/٦/١	٣٨- تكليف م.المناطق باشارك المرشحات للخاص.
المكتب	م.القسم	قبل ١٩٩١	٣٩- عقد دورة تدريبية للقياديات .
م.القسم	القسم	خلال العام	٤٠- توصيل نشرات ق.التربية الى النقيبات .
م.القسم	م.الثقافية	كل ٢ أشهر	٤١- تميم مختارات للمسئولات و النقيبات .
م.القسم	م.الثقافية	كل ٢ أشهر	٤٢- تميم مختارات لجميع الاخوات .
القسم	م.القسم	مرة في العام	٤٣- اتصال هاتفي او حضوري مع كل نقيبة ما امكن.
م.القسم	م.الثقافية	كل شهرين	٤٤- اصدار نشرة تربوية اخبارية اجتماعية توجيهية.
م.القسم	ل.الرابطة	٩١/٦/١	٤٥- تكليف ل.النصائية بمسابقات التحفيظ و البحث.
م.القسم	م.القطاعات	٩١/٧/١	٤٦- التنسيق مع ق.التنظيم فيما يخص الضيوف .
م.القطاعات	م.المناطق	٩١/٦/١	٤٧- توزيع دليل الاسرة المفتوحة لدراسته .
م.القسم	م.القطاعات	٩١/٦/١	٤٨- اعداد نموذج تقييم الاسر المفتوحة و توزيعه.
م.القسم	م.القطاعات	٩١/٦/١	٤٩- التنسيق بين مسئولتي و مسئولات المناطق .
م.القسم	القسم	٩١/٨/١	٥٠- وضع خطة للنشاط النصوي في الرابطة و اسنا.
م.القسم	م.الاسنا	في حينه	٥١- اعداد برنامج للنساء خلال مؤتمر الاسنا .
م.القسم	المناطق	٩١/٥/١	٥٢- عمل حصر للنشطات في كل مدينة .

المتابعة	التنفيذ	الزمن المحدد	الاعمال المطلوب تنفيذها خلال العام (٩١-١٩٩٢)
			رابعاً : قسم الناشئة :
م.القسم	المكريتيير	دوريا	٥٢- عقد اجتماعات دورية للقسم .
م.القسم	النائب	٩١/٤	٥٤- اعداد لائحة و توصيف مهام للقسم .
المكتب	م.القسم	٩١/٥	٥٥- اصدار دليل بالعناوين و الهواتف .
المكتب	م.القسم	في حينه	٥٦- القيام بزيارات ميدانية للمناطق .
م.القسم	النائب	٩١/٥	٥٧- اعداد منهج ثقافي تربوي للناشئة .
م.القسم	ع.الداخلي	كل شهرين	٥٨- اعداد نشرات تربوية داخلية .
المكتب	م.القسم	كل عدد	٥٩- كتابة مقالات في المرأة للناشئة .
م.القسم	ع.الداخلي	٩١/٨	٦٠- ترجمة كتاب الى الانكليزية يهم الناشئة.
المكتب	م.القسم	٩١/٦	٦١- تسجيل منظمة الكشافة في امريكا و كندا.
م.القسم	م.الكشافة	٩١/٦	٦٢- استحداث فروع جديدة للكشافة في المدن.
م.القسم	ع.الداخلي	في حينه	٦٣- الاشراف على ادارات «منى» في المناطق.
المكتب	م.القسم	٩١/٦	٦٤- لقاء حضوري مع مسكولي «منى» للتنسيق.
م.القسم	القسم	خلال العام	٦٥- اعداد نماذج لبرامج عامة للناشئة .
م.القسم	القسم	خلال العام	٦٦- تشكيل فرقة فنية .
المكتب	م.القسم	خلال العام	٦٧- عقد لقاء لقيادات الناشئة من ابناء الاخوان.
المكتب	م.القسم	خلال العام	٦٨- التنسيق مع الاخوات فيما يخص الناشئات.
			خامساً : القسم السياسي :
م.القسم	مع يسر	كل شهر	٦٩- اصدار نشرة «السياسي مفاهيم و مواقف» .
م.القسم	مع يسر	كل اسبوعين	٧٠- اصدار «مقتطفات صحفية» .
المكتب	القسم	خلال العام	٧١- اعداد مادة لدورة «تحليل العلاقات الدولية».
المكتب	القسم	خلال العام	٧٢- اعداد مذكرة ب عوامل تكوين القرار السياسي.
المكتب	القسم	في حينه	٧٣- كتابة البيانات و توزيعها .
المكتب	القسم	لم تحدد	٧٤- عقد ندوة لمناقشة خيارات العمل في امريكا.
المكتب	القسم	خلال العام	٧٥- بلورة الهموم الجامعة للمسلمين في امريكا.
المكتب	القسم	خلال العام	٧٦- متابعة فكرة المؤتمر الاسلامي الامريكي .

المتابعة	التنفيذ	الزمن المحدد	الاصال المطلوب تنفيذها خلال العام (٩١-١٩٩٢)
			سادسا : قسم العمل المحلي :
المكتب	م.القسم	خلال اشهر	٧٧- متابعة تعيين السكرتير العام .
المكتب	م.القسم	خلال اشهر	٧٨- متابعة انتخابات رئيس اسنا و نوابه.
المكتب	القسم	خلال اشهر	٧٩- الاشراف على تعيين م.مناطق لاسنا .
المكتب	القسم	خلال سنتين	٨٠- دعم المركز العام بالطاقات الاخوانية .
المكتب	القسم	خلال سنتين	٨١- الاشراف على تشكيل م. الاستشاري للوقف.
المكتب	القسم	خلال سنتين	٨٢- متابعة تعيينات مجلس ادارة الوقف .
المكتب	القسم	خلال العام	٨٤- وضع تصور لاسنا خلال المقدم القادم .
المكتب	القسم	خلال العام	٨٥- دراسة عضوية اسنا و اقتراح مستوى آخر.
المكتب	القسم	خلال العام	٨٦- وضع دراسة لامكانية عمل فروع محلية لاسنا.
المكتب	القسم	خلال اشهر	٨٧- اعداد تصور لانتخابات اسنا عام ١٩٩٢ .
المكتب	القسم	خلال سنتين	٨٨- طرح برامج عمل لتوثيق الصلة مع المسلمين.
المكتب	القسم	خلال اشهر	٨٩- عقد اجتماع بين المكتب و العاملين في اسنا.
المكتب	القسم	خلال اشهر	٩٠- الوصول للاكتفاء المالي لاسنا و تسديد الديون.
المكتب	القسم	خلال سنتين	٩١- احياء قسم التدريب في الاسنا .
المكتب	القسم	خلال سنتين	٩٢- احياء قسم التربية و التعليم في الاسنا .
المكتب	القسم	خلال اشهر	٩٣- تكوين لجنة لوضع تصور لى.التربية و التعليم.
المكتب	القسم	خلال اشهر	٩٤- حصر المدارس الاسلامية مع وضع تقسيم لها .
المكتب	القسم	خلال عام	٩٥- اعداد دليل للعمل بين الجاليات .
المكتب	القسم	خلال اشهر	٩٦- حصر المراكز الاسلامية التي تُشرف عليها.
المكتب	القسم	خلال سنتين	٩٨- حصر المراكز الاسلامية بشكل عام.
المكتب	القسم	خلال اشهر	٩٩- اختيار ٢ مراكز و الوصول بها لتكون نموذجية.
المكتب	القسم	خلال سنتين	١٠٠- اعداد برامج للاخوان في ادارة المساجد.
المكتب	القسم	خلال عام	١٠١- اعداد دراسة تأسيس منظمة اسلامية عربية.
المكتب	القسم	خلال عام	١٠٢- اعداد دراسة تأسيس رابطة للعلماء في امريكا.
المكتب	القسم	خلال ٦ اشهر	١٠٣- اعداد دراسة تأسيس مؤتمر اسلامي في امريكا.
المكتب	القسم	خلال عام	١٠٤- حصر المشاريع الفردية و دعمها و تنسيقها.
المكتب	القسم	خلال سنتين	١٠٥- حصر العاملين في الدعوة و اقامة جسور معهم.

المتابعة	التنفيذ	الزمن المحدد	الاعمال المطلوب تنفيذها خلال العام (٩١-١٩٩٢)
			سابعاً : قسم المنظمات الشبابية :
م.القسم	القسم	نهاية ٩١	١٠٦- تقويم فعاليات المنظمات و الخروج بتوصيات.
م.القسم	م.الجمعية	٩١/١١	١٠٧- احياء جمعية الطلبة المسلمين .
المكتب	م.القسم	٩١/٥	١٠٨- اعداد لائحة اتصال بين المنظمات و الجماعة.
المكتب	م.القسم	٩١/١١	١٠٩- تحديد حاجة الاتسام من المنظمات كتابيا.
م.القسم	القسم	٩١/١١	١١٠- تحديد حاجة المنظمات من الاتسام كتابيا.
م.القسم	القسم	خلال العام	١١١- عقد مؤتمر العمل العام .
م.القسم	القسم	٩١/٧	١١٢- الاقتباس من خطة الجماعة لعمل المنظمات.
المكتب	م.القسم	٩١/١١	١١٣- تبادل خطط المنظمات مع الاتسام واللجان.
م.القسم	م.المنظمات	خلال العام	١١٤- حضور اجتماعات مسئولو المناطق و المقيمين.
م.القسم	م.المنظمات	٩١/١١	١١٥- التنسيق و تبادل الخبرات بين المنظمات .
م.القسم	م.المنظمات	مدار العام	١١٦- التنسيق بين المنظمات في دعوة الضيوف.
م.القسم	م.المنظمات	٩١/١١	١١٧- عقد نشاط ميداني مشترك بين المنظمات.
المكتب	م.القسم	مدار العام	١١٨- متابعة و توجيه الاتحاد المغاربي.
م.القسم	م.المنظمات	٩١/٦	١١٩- استكمال دساتير و لوائح و خطط المنظمات.
م.القسم	م.المنظمات	٩١/١٢	١٢٠- معالجة قضايا العضوية و المقرات و الاتصالات.
م.القسم	م.المنظمات	٩١/٤	١٢١- تعيين نواب لرؤساء المنظمات و اشراكهم.
م.القسم	القسم	خلال العام	١٢٢- مشاركة القسم في اجتماعات اللجان التنفيذية.
م.القسم	ج.الماليين	٩١/١٢	١٢٣- اعداد دراسة لتوسيع جمعية الطلبة الماليين.
م.القسم	القسم	في حينه	١٢٤- توجيه المنظمات للوصول للاكتفاء المالي.
م.القسم	م.المنظمات	٩١/٥	١٢٥- اعتماد نظام مالي متكامل للمنظمات .
م.القسم	القسم	٩١/٦	١٢٦- ايجاد ميزانية عاجلة لجمعية الطلبة المسلمين.
م.القسم	القسم	٩١/٦	١٢٧- تنظيم حملات جمع التبرعات للمنظمات .
م.القسم	القسم	٩١/١١	١٢٨- وضع سياسة ثابتة للاستثمار لكل منظمة.
م.القسم	المنظمات	٩١/١٠	١٢٩- اصدار نشرة موجهة لاهناء الجاليات .
م.القسم	الرابطة	٩١/٩	١٣٠- توجيه ٢ من الدعاة لزيارة ٢ جاليات.
م.القسم	الرابطة	٩١/٩	١٣١- عقد ندوة لمناقشة مشكلات الجاليات.
م.القسم	م.الرابطة	٩١/١١	١٣٢- دعوة ٥٠ ضيف شرف من الجاليات للرابطة.

المتابعة	التنفيذ	الزمن المحدد	الاصمال المطلوب تنفيذها خلال العام (٩١-١٩٩٢)
			ثامنا : قسم المال :
المكتب	القسم	خلال العام	١٢٢- ضبط المصاريف و التقييد بالميزانية المعتمدة.
المكتب	القسم	خلال العام	١٢٤- ضبط و متابعة عملية شراء التذاكر.
المكتب	القسم	خلال العام	١٢٥- جمع الاشتراكات بشكل نقدي ما أمكن .
المكتب	القسم	خلال العام	١٢٦- متابعة أفتياء الجماعة لدعم مشاريع الاستثمار.
المكتب	م.القسم	خلال العام	١٢٧- انشاء مؤسسة معفاة من الضرائب في كاليفورنيا.
المكتب	م.القسم	خلال العام	١٢٨- انشاء مؤسسة معفاة من الضرائب في كندا.
المكتب	م.القسم	في حينها	١٢٩- المشاركة في اجتماعات مسئولو المناطق.
			تاسعا : اللجنة الاجتماعية :
المكتب	اللجنة	خلال العام	١٤٠- انشاء صناديق لتحويل بمئات دراسية .
المكتب	اللجنة	خلال العام	١٤١- ارسال المساعدات المالية للاخوة المحتاجين.
المكتب	م.اللجنة	٩١/٢	١٤٢- تعيين اخوة جدد في اللجنة .
المكتب	م.اللجنة	خلال العام	١٤٢- اعداد دراسة لابرار اللجنة كمؤسسة خيرية.
المكتب	اللجنة	كل شهر	١٤٤- اصدار النشرة الاجتماعية .
			عاشرا : لجنة الزواج :
المكتب	اللجنة	خلال العام	١٤٥- اعداد مسح شامل للشباب و الشابات .
المكتب	م.اللجنة	٩١/٥	١٤٦- تحديد عنوان و هاتف و فاكس للجنة.
اللجنة	م.اللجنة	خلال العام	١٤٧- تزويد الراغب بالزواج بالمعلومات اللازمة.
م.اللجنة	اللجنة	خلال العام	١٤٨- توفير المساعدات للمحتاجين ماليا .
م.اللجنة	اللجنة	خلال العام	١٤٩- تقديم استشارات و توجيهات أسرية و شرعية.
م.اللجنة	اللجنة	خلال العام	١٥٠- اصدار نشرة « الاسرة السعيدة » .
م.اللجنة	اللجنة	في حينها	١٥١- التوسط في حل المشاكل الزوجية .

(٧)

المتابعة	التنفيذ	الزمن المحدد	الاعمال المطلوب تنفيذها خلال العام (٩١-١٩٩٢)
			حادي عشر : لجنة الدعوة :
المكتب	م.اللجنة	٩١/٦	١٥٢- كتابة دستور «مركز الدعوة» و تسجيله .
المكتب	م.اللجنة	٩١/٦	١٥٢- اعداد بروشور تعريفني بالمركز و توزيعه .
المكتب	م.اللجنة	٩١/٥	١٥٤- تركيب خط هاتف كمبيوتر و آخر عادي .
المكتب	م.اللجنة	٩١/٥	١٥٥- شراء كمبيوتر خاص للارسال و الاستقبال .
م.اللجنة	اللجنة	٩١/١٢	١٥٦- اعداد مكتبة سمعية و مرئية و توفيرها للدعوة .
م.اللجنة	اللجنة	٩٢/٢	١٥٧- توفير مواد مكتوبة في الدعوة لمن يحتاجها .
م.اللجنة	اللجنة	٩١/٨	١٥٨- اعداد قائمة بالمتحدثين و توفيرها للمراكز .
			ثاني عشر : لجنة امريكا الجنوبية :
م.اللجنة	اللجنة	خلال شهر	١٥٩- حصر الدراسات حول الجنوبية و الكاريبي .
م.اللجنة	م.المدن	خلال العام	١٦٠- اعداد الدراسات حول المدن المتبقية .
م.اللجنة	م.البرازيل	٩٢/٢	١٦١- الانتهاء من تحديد مستوى اخوة البرازيل و غيانا .
المكتب	م.اللجنة	دوريا	١٦٢- المتابعة بالبريد و الهاتف و الفاكس للمدن .
م.اللجنة	م.الجماعة	دوريا	١٦٢- ارسال النشرات و الكتب و الاشرطة لمن يحتاجها .
م.اللجنة	اللجنة	دوريا	١٦٤- ارسال المساعدات المادية و المعينية الى غيانا .
م.اللجنة	ق.المال	٩١/٩	١٦٥- تأمين دعم لامام مسجد و مدرس بمعهد غيانا .
م.اللجنة	ق.المال	خلال العام	١٦٦- تأمين كمبيوتر و جهاز نسخ اشرطة للبرازيل .
م.اللجنة	اللجنة	خلال العام	١٦٧- حضور الانشطة الرئيسية في امريكا الجنوبية .
م.اللجنة	م.البرازيل	نهاية ٩٢	١٦٨- فتح أسر مفتوحة في البرازيل .
م.اللجنة	اللجنة	خلال العام	١٦٩- ترتيب مجموعة الكاريبي بالتعاون مع شي.نيويورك .

(أ)

المتابعة	التنفيذ	الزمن المحدد	الاعمال المطلوب تنفيذها خلال العام (٩١-١٩٩٢)
			ثالث عشر : لجنة فلسطين :
اللجنة	م.المؤسسات	خلال العام	١٧٠- استكمال التميمينات لموظفي المؤسسات .
اللجنة	ل.المالية	خلال العام	١٧١- الوصول الى سقف استثماري (٥٠٠) ألف .
اللجنة	الصندوق	خلال العام	١٧٢- الوصول الى سقف للتبرعات (١٥) مليون.
اللجنة	ل.التأهيل	خلال العام	١٧٣- امداد (٢٠) أخ للعمل على الساحة الامريكية.
اللجنة	المؤسسات	خلال العام	١٧٤- ابراز (١٠) أخوة كقيادات سياسية و اعلامية.
اللجنة	يُسر	خلال العام	١٧٥- اصدار (٨) كتب حول القضية .
اللجنة	الاتحاد	خلال العام	١٧٦- التمهيد لانشاء (٢) مكاتب فرعية للاتحاد .
اللجنة	الاتحاد	خلال العام	١٧٧- تشكيل لجنة للعمل السياسي في واشنطن.
اللجنة	الصندوق	٩١/٥	١٧٨- تشكيل اللجنة الطبية و وضع خطة و ميزانية.
اللجنة	الاتحاد	٩١/٧	١٧٩- تشكيل لجنة نسائية و اخرى للناشئة .

و الله ولي التوفيق

الدليل التنفيذي
للمناطق و الشعب

المتابعة	التنفيذ	الزمن المحدد	الاعمال المطلوب تنفيذها خلال العام (٩١-١٩٩٢)
ق . التربية ق . التربية المناطق الشعب النقباء النقباء الشعب النقباء الشعب	القطاعات المناطق الشعب النقباء الافراد الافراد النقباء النقباء الشعب الشعب	خلال العام خلال العام مدار العام مدار العام يوميًا يوميًا مدار العام مدار العام	أولا : في المجال التربوي : ١- عقد دورة تربوية لكل قطاع . ٢- عقد دورة تربوية لكل منطقة . ٣- عقد كتيبة كل (٢) اشهر لكل شعبية . ٤- تركيز الاسر على الجانب الايماني في كل لقاء . ٥- المحافظة على صلاة الجماعة و خاصة المعتمتين . ٦- المحافظة على تلاوة القران . ٧- تعميق مفاهيم الشورى و الراي الاخر و الطاعة .. ٨- ازالة الاثار السلبية لاحداث أزمة الخليج .
المناطق الشعب النقباء المنطقة التنظيم القطاعات القطاعات ق . المحلي ق . المحلي ق . المحلي	الشعب النقباء الافراد الشعب المناطق الشعب المناطق المناطق المناطق المناطق	٧/٢٠ مدار العام ٦/٢٠ ٨/٢٠ خلال العام مدار العام ٩/٢٠ خلال عامين خلال العام خلال العام	ثانيا : في مجال العمل العام : ٩- نقل بعض أنشطة الاسر الى المراكز و المساجد . ١٠- مشاركة الاخوان في أنشطة العمل العام . ١١- استخدام اللغة الانكليزية في احد فقرات الاسرة . ١٢- تكوين نادي للشباب في شيكاغو . ١٣- ابراز عدد محدد في كل منطقة كقيادات عامة . ١٤- إحياء عمل اسنا و الرابطة و الطلبة محليا . ١٥- تحديد أهداف استراتيجية لكل منطقة فيها جالية . ١٦- ازالة النفور الاخواني عن الاسنا . ١٧- عمل مخيمات لاسنا في المناطق . ١٨- عمل دورات بالعمل العام للمناطق .
ق . التنظيم ق . التنظيم القطاعات	الشعب الشعب الشعب	٧/٢٠ مدار العام خلال العام	ثالثا : في مجال التجنيد : ١٩- ايجاد أفراد في الاسر المفتوحة بعدد الاخوان . ٢٠- رفع نسبة التجنيد بين الجاليات . ٢١- عقد مخيم سنوي لأعضاء الاسر المفتوحة .

المتابعة	التنفيذ	الزمن المحدد	الاعمال المطلوب تنفيذها خلال العام (٩١-١٩٩٢)
			رابعاً : في مجال عمل الاخوات :
المناطق	النقبيات	قبل نهاية العام	٢٢- دراسة خطط و لوائح و سياسات و أدلة الجماعة.
المناطق	الشعب	كل ٢ أشهر	٢٢- عقد كتيبة كل (٢) اشهر في كل شعبة .
الشعب	النقبيات	مرة كل شهر	٢٤- عقد كتيبة في كل اسرة حضورية او بالتعاقد .
الشعب	النقبيات	خلال العام	٢٥- تعميق معاني الاخوة و التكافل و الشورى و ...
المناطق	الشعب	٨/١	٢٦- انشاء اسرة مفتوحة على الاقل في كل شعبة .
المناطق	الشعب	كل ٢ أشهر	٢٧- اقامة (٢) كتائب مشتركة بين الاسر و المفتوحة.
المناطق	الشعب	٧/١	٢٨- اعداد خطة للعمل العام في المدينة و المسجد .
المناطق	الشعب	٦/١	٢٩- اقامة أنشطة دورية لغير الناطقات بالمربية .
القطاعات	المناطق	قبل نهاية العام	٢٠- اقامة نشاط نسوي باسم الاسنا أو الرابطة.
المناطق	الشعب	٦/١	٢١- اشتراك الاخوات في مضوية الرابطة و اسنا.
المناطق	الشعب	٦/١	٢٢- تعيين مسئولة للناشئات في كل مدينة مع خطة.
المناطق	الشعب	٧/١	٢٢- تعيين مسئولة للاطفال في كل مدينة مع منهج.
الشعب	الاسر	مدار العام	٢٤- دراسة و مناقشة الموضوعات المتعلقة بالاطفال.
			خامساً : في مجال التنظيم و الادارة :
ق . التنظيم	القطاعات	٦/٢٠	٢٥- تعيين سكرتير لكل أمانة و تزويده بفاكس .
القطاعات	الشعب	مدار العام	٢٦- ترتيب الصلة و التنسيق بين الاخوان و الاخوات.
القطاعات	المناطق	٦/٢٠	٢٧- تعيين نائب لكل المهام الرئيسية في الشعب .
			سادساً : في مجال المال :
الشعب	النقباء	شهريا	٢٨- جمع الاشتراكات الشهرية .
الشعب	النقباء	مدار العام	٢٩- جمع الزكاة و التبرعات للجماعة .
ق . المال	المناطق	مدار العام	٤٠- ترشيد الانفاق و المصروفات و خاصة التذاكر.

Bate # ISE-SW1B10/0000387

[Handwritten in the upper left corner]
Plan Manual

In the Name of God, the Beneficent, the Merciful

Thanks be to God, Lord of the Worlds, and the end is (best) for the righteous.

Implementation Manual
For the Group's Plan for the year (1991-1992)

Contents:

First: Introduction

Second: General Goals of the Group for the year (1991-1992) distributed to Departments and Committees.

Third: Implementation Manual for the Departments and Committees.

Fourth: Implementation Manual for the Regions and the Branches.

Bate # ISE-SW1B10/0000388

In the Name of God, the Beneficent, the Merciful

Honorable brothers, the Masul's of Departments, Committees and Regions:

God's peace, mercy and blessings be upon you . .

Attached for you is the Implementation Manual for the Group's plan for the year 91-1992 A.D. It includes three main sections:

Section one: includes the general goals of the Group which were approved by the office and the council for this year and are distributed among the Departments and Committees.

Section two: includes the work that should be implemented by the Departments and Committees in light of the detailed plans that were approved by the office of these Departments and Committees.

Section three: includes the work that should be implemented by the Regions and Branches and derived from the plans of the Departments and Committees..

We hope that this manual will make it easy for all the Masul brothers to follow-up and get acquainted with the roles requested to be implemented by the various the Group systems.

The Masul's for the Regions and Branches are to pay attention to the third section of this manual when devising their plans a work schedules.

God's peace, mercy and blessings be upon you.

Your brother / Masul of Organization

cc. The Masul General
Members of the Shura Council

Bate # ISE-SW1B10/0000389

**General Goals of the Group
For the year (1991-1992)**

Department/Committee	Goals to be accomplished during the year (91-1992)
0 - The Executive Office	1 - Developing the Group Center to include a general and organization offices and a secretariat. 2 - Identifying the problems facing the Group and working on resolving them. 3 - Strengthening and building relations with those working in the arena. 4 - Realization of and improvement on the idea of the Islamic conference. 5 - Arriving at a specific definition of the relationship with ICNA. 6 - Developing (3) Islamic Centers and supporting them to become fronts for Brotherhood work. 7 - Announcing field leadership for the Group in the (3) coming years.
1 - Education	8 - Concentrating on the practical side of Education. 9 - Education through dealing and associating. 10 - Caring for the spiritual side of education. 11 - Moving the educational work to public work circle. 12 - Offering educational care for the English speakers and the sisters.
2 - Organization	13 - Elevating the faith and intellectual levels of the Ikhwan. 14 - Paying attention to public work and recruitment. 15 - Raising the administrative capacity of the Department and the Regional secretariats. 16 - Putting new standards for commitment in place.
3 - The Sisters	17 - Elevating the level of expertise in the administrative and educational Department for the sisters. 18 - Developing women leadership at the public and private levels. 19 - Elevating the level of performance and awareness among the Masul's for the Regions and Usra organizations. 20 - Elevating the sisters' belief, intellectual and activity levels. 21 - Caring for the wives of the Ikhwan and raising the level of recruitment. 22 - Paying attention to public work and to communities. 23 - Developing the work of the female youth and children.

Department/Committee	Goals to be accomplished during the year (91-1992)
4 - The Youth	24 - Arranging the organizational and chart conditions for the youth. 25 - Putting curricula in place for the youth in collaboration with the Education Department. 26 - Bringing out the scouts and arranging the youth's relationship with "MUNA" [Muslim Ummah of North America]. 27 - Organizing the camps' schedules and the youth's activities at the general and private conferences.
5 - The Political	28 - Awareness and education. 29 - Preparing the statements and offering suggestions with political positions. 30 - Offering a study about options of Islamic political work in the American arena. 31 - Starting the work on forming a general Islamic opinion about the worries of the Muslim community here.
6 - Local Work	32 - Restoring the existence of the Group in ISNA. 33 - Developing ISNA. 34 - Establishing field leadership for ISNA. 35 - Developing school projects in the communities. 36 - Intra community work. 37 - Conducting future, strategic studies. 38 - Supporting individual initiatives and projects.. 39 - Developing the work with ICNA and similar Islamic organizations. 40 - Finding new financial sources for public work.
7 - Youth Organizations	41 - Advancing the quality and usefulness of the activities performed by the organizations and guiding them. 42 - Elevating the levels of coordination among the organizations and the systems of the Group and utilizing them. 43 - Elevating the levels of coordination among organizations and organizing the distribution of roles. 44 - Accomplishing administrative stability and embodying the organizational work in the organizations. 45 - Accomplishing financial self sufficiency for these organizations. 46 - Developing the work and increasing its efficiency in the Arab, Islamic community sectors.

Department/Committee	Goals to be accomplished during the year (91-1992)
8 - Financial	47 - Continuing financial gain and controlling expenditures. 48 - Developing the Group's financial resources. 49 - Developing the work of the Department.
9 - Social	50 - Continuing financial support. 51 - Accomplishing administrative stability. 52 - Continuing the publishing of the social bulletin.
10 - Matrimonial	53 - Providing necessary information. 54 - Simplifying the marriage process and solving its related problem.
11- The Dawah	55 - Establishing a registered, official umbrella for the work of the Dawah Committee. 56 - Delivering the message of Islam to non-Muslims. 57 - Contacting Islamic Centers to present to them the services of the Dawah Committee. 58 - Providing Dawah bulletins to the Islamic Centers. 59 - Assisting the Islamic Centers in spreading the Dawah.
12 - South America	60 - Completing the special studies related to Muslim demographics, especially the observant among them. 61 - Determining the organizational level. 62 - Strengthening the ties and supporting the activities specific to the regular brothers. 63 - Multiplying the number of Ikhwan in Brazil. 64 - Creating strong relationships with the committed Groups in the area.
13 - Security	65 - Developing the prepared rules and referring them to the Office for approval and implementation. 66 - Publishing a security bulletin for the Group. 67 - Preparing a study about the effect of the Gulf War on the Group and suggesting solutions. 68 - Developing the security aspect of a limited number of the leading brothers.

